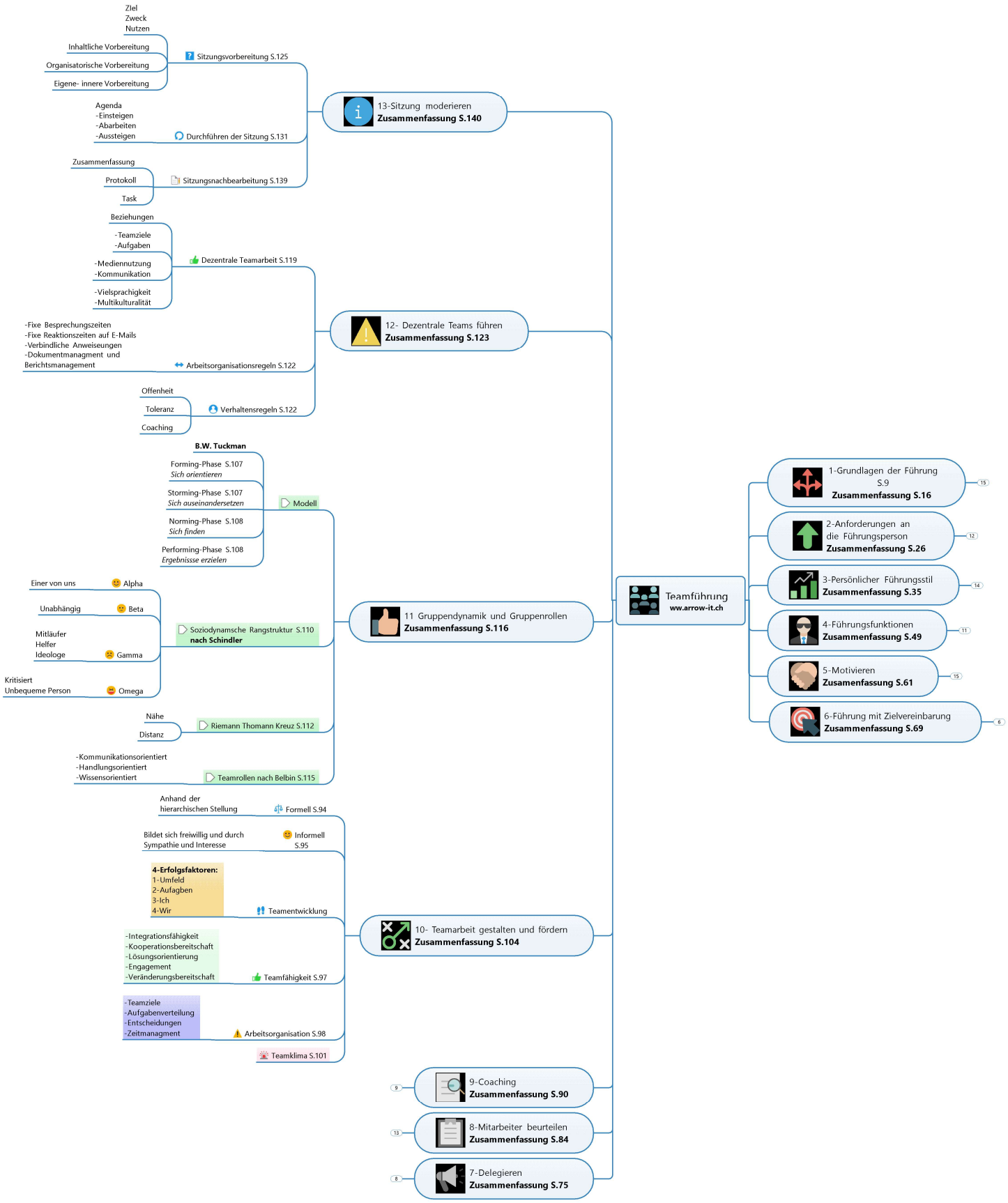
Teamführung
ww.arrow-it.ch
1-Grundlagen der Führung S.9
Zusammenfassung S.16
2-Anforderungen an die Führungsperson
Zusammenfassung S.26
3-Persönlicher Führungsstil
Zusammenfassung S.35
4-Führungsfunktionen
Zusammenfassung S.49
5-Motivieren
Zusamenfassung S.61
6-Führung mit Zielvereinbarung
Zusammenfassung S.69
13-Sitzung moderieren
Zusammenfassung S.140
Ziel
Zweck
Nutzen
Sitzungsvorbereitung S.125
Inhaltliche Vorbereitung
Organisatorische Vorbereitung
Eigene- innere Vorbereitung
Agenda
-Einsteigen
-Abarbeiten
-Aussteigen
Durchführen der Sitzung S.131
Zusammenfassung
Protokoll
Task
Sitzungsnachbearbeitung S.139
12- Dezentrale Teams führen
Zusammenfassung S.123
Beziehungen
-Teamziele
-Aufgaben
-Mediennutzung
-Kommunikation
-Vielsprachigkeit
-Multikulturalität
Dezentrale Teamarbeit S.119
-Fixe Besprechungszeiten
-Fixe Reaktionszeiten auf E-Mails
-Verbindliche Anweiseungen
-Dokumentmanagment und Berichtsmanagement
Arbeitsorganisationsregeln S.122
Offenheit
Toleranz
Coaching
Verhaltensregeln S.122
11 Gruppendynamik und Gruppenrollen
Zusammenfassung S.116
B.W. Tuckman
Forming-Phase S.107
Sich orientieren
Storming-Phase S.107
Sich auseinandersetzen
Norming-Phase S.108
Sich finden
Performing-Phase S.108
Ergebnisssse erzielen
Modell
Einer von uns
Alpha
Unabhängig
Beta
Mitläufer
Helfer
Ideologe
Gamma
Kritisiert
Unbequeme Person
Omega
Soziodynamsche Rangstruktur S.110
nach Schindler
Nähe
Distanz
Riemann Thomann Kreuz S.112
-Kommunikationsorientiert
-Handlungsorientiert
-Wissensorientiert
Teamrollen nach Belbin S.115
10- Teamarbeit gestalten und fördern
Zusammenfassung S.104
Anhand der hierarchischen Stellung
Formell S.94
Bildet sich freiwillig und durch Sympathie und Interesse
Informell S.95
4-Erfolgsfaktoren:
1-Umfeld
2-Aufagben
3-Ich
4-Wir
Teamentwicklung
-Integrationsfähigkeit
-Kooperationsbereitschaft
-Lösungsorientierung
-Engagement
-Veränderungsbereitschaft
Teamfähigkeit S.97
-Teamziele
-Aufgabenverteilung
-Entscheidungen
-Zeitmanagment
Arbeitsorganisation S.98
Teamklima S.101
9-Coaching
Zusammenfassung S.90
8-Mitarbeiter beurteilen
Zusammenfassung S.84
7-Delegieren
Zusammenfassung S.75